



SMART CITY APELDOORN

visie & strategie

Vastgesteld door de gemeenteraad
d.d. 28 november 2019

Technologisering en digitalisering worden steeds bepalender in ons leven, dat geldt ook voor het leven in steden en dorpen, de leefomgeving van ons allemaal. Als onderdeel van de fysieke leefomgeving ontstaat een digitale leefomgeving, de Smart City. Ook in de gemeente Apeldoorn. Om het ons niet te laten overkomen en maatschappelijke kansen te benutten, nemen we als gemeente Apeldoorn deel aan de Smart City.

In de Smart City, met name in de openbare ruimte ervan, gebeuren zaken die ook het publiek belang raken. En waarbij publieke waarden om aandacht vragen. Dat eist van ons als gemeentelijke overheid nauwe betrokkenheid bij dit thema en op onderdelen zelfs een duidelijke inbreng.

Inleiding

Met de vaststelling van de MPB 2019-2021 en daarmee het beschikbaar stellen van een werkbudget is Smart City op de politieke agenda van de gemeente Apeldoorn komen te staan. In deze MPB is aangekondigd, dat het College in 2019 met een visie op Smart City zal komen. Deze ligt nu voor.

De term Smart City roept bij velen de gedachte aan technologisering en digitalisering op. Maar dat is slechts een deel van het verhaal. Vanaf het moment dat we begonnen te werken aan Smart City Apeldoorn werd duidelijk dat het een thema is, dat veel sectoren en beleidsvelden raakt. En ook dat we binnen de gemeente Apeldoorn, zowel binnen als buiten onze gemeentelijke organisatie, op dit vlak al veel doen.

En het is een thema waarbij de ontwikkelingen enorm snel gaan. De innovatiegraad is hoog en het aanbod van 'smart' oplossingen voor stedelijke en maatschappelijke opgaven groeit snel. Ook werd duidelijk dat werken aan een Smart City vraagt om een maatschappelijk debat, over het gesprek wat voor samenleving we willen en welke rol technologie daarin speelt. En hoe we ongewenste effecten kunnen voorkomen.

Het doel van deze visie is om duidelijk te maken wat we verstaan onder Smart City Apeldoorn en waar we ons als Gemeente Apeldoorn in de kern op willen richten. Vanwege het hoge tempo van de ontwikkelingen op het gebied van Smart City is deze visie beknopt en op hoofdlijnen. Zo wordt voorkomen, dat deze visie op korte termijn alweer is achterhaald en spelen we blijvend in op de actualiteit.

Technologisering en digitalisering van de samenleving

Technologisering en digitalisering zijn niet meer weg te denken uit de hedendaagse samenleving. En de ontwikkelingen gaan op vele terreinen snel. Er wordt ook wel gesproken van een ICT revolutie en een nieuw tijdperk. Enkele voorbeelden: Met data wordt tegenwoordig wereldwijd erg veel geld verdiend en is een steeds belangrijker onderdeel van de economie. In de steden zien we steeds meer sensoren, die ons steeds meer informatie opleveren. Met snelle ICT infrastructuur wordt het mogelijk om voertuigen autonoom te laten rijden (er wordt op een aantal plaatsen al mee geëxperimenteerd). In de samenleving wordt steeds meer gebruik gemaakt van online platforms (b.v. Facebook, Instagram, Airbnb, Uber, Spotify), die stevige impact hebben op het dagelijks leven van een groot deel van de bevolking.

Technologisering en digitalisering dringen steeds meer door in ons eigen leven. Het is inmiddels zo gewoon, dat we ons er niet of nauwelijks van bewust zijn. Om slechts enkele voorbeelden te noemen: in de meeste huizen zijn slimme thermostaten te vinden, die de temperatuur regelen zonder dat we er nog omkijken naar hebben. Bankzaken doen we tegenwoordig via een app, evenals schademeldingen bij de verzekeraar. En dat geldt b.v. ook voor het boeken van reizen, terwijl we ons tijdens de autoreis laten leiden door routeplanners.

Dat heeft ook invloed op de plek waar we zijn. Door het internet en de smartphone kunnen we steeds meer zaken regelen zonder daarbij gebonden te zijn aan een bepaalde plaats of tijdstip. Hierdoor verplaatsen we ons anders door steden, dat zijn weerslag heeft op het gebruik van plekken in de stad. Het best is dit zien in de binnensteden. Deze transformeren steeds meer naar verblijfsgebieden. Detailhandel, wiens goederen ook via internet besteld en aan huis kunnen worden afgeleverd, verdwijnt steeds meer uit het beeld van binnensteden, net als bijvoorbeeld reisbureaus en bankfilialen.

Andere voorbeelden zijn apps en devices, die onze gezondheid meten (b.v. stappen tellen, advies geven wanneer we moeten gaan pauzeren of slapen). Technologie die ons in het verkeer helpt veilig over te steken (denk aan de fietsoversteek bij Achmea, de bikescout) of ervoor zorgt dat fietsers tijdens regenbuien langer groen licht krijgen.

Het zijn technieken waar wij ons slechts deels bewust van zijn, maar die wel van invloed zijn op de manier waarop we leven. En deze trends maken duidelijk dat technologisering en digitalisering een onomkeerbare invloed hebben op de samenleving. En dat dit ook in de openbare ruimte plaatsvindt. En van de openbare ruimte zijn we als gemeente de hoeder, zeker als het gaat om de openbare veiligheid. Dat maakt dat technologisering en digitalisering van groot publiek belang zijn.

Uitgangspunten Smart City Apeldoorn

Tegen de hierboven geschetste achtergrond, beschouwen we Smart City Apeldoorn als een ontwikkeling, een manier van samenwerken, niet als een zelfstandig programma met projecten. Onder Smart City Apeldoorn verstaan we dan het volgende:

Smart City Apeldoorn is de samenwerking tussen inwoners, bedrijven, onderwijs- en (kennis)instellingen en overheid door het toepassen van ICT om te zorgen voor een betere kwaliteit van leven in de gemeente Apeldoorn.

Voor ons als overheid biedt Smart City kansen om onze gemeente beter te kunnen besturen, beter in te spelen op ontwikkelingen en om de leefomgeving beter vorm te geven en beter te laten functioneren. We geven als gemeente de ruimte aan burgerinitiatieven en economische ontwikkeling.

Hierbij geldt dat de strategische- en tophema's van Apeldoorn leidend zijn. En dat burgerparticipatie en gebiedsontwikkelingen en -revitalisering voor het thema Smart City speciale aandachtsgebieden zijn. Smart City Apeldoorn helpt daarmee de doelen van de strategische- en tophema's te bereiken.

Randvoorwaarden

Technologisering en digitalisering vormen, samen met de mensen die er gebruik maken, de basis voor Smart City Apeldoorn. Daarom beschouwen we als noodzakelijke randvoorwaarden voor Smart City Apeldoorn:

- hoogwaardige ICT infrastructuur (b.v. glasvezel, 5G en LoRaWAN¹) en -voorzieningen,
- laagdrempelige digitale toegankelijkheid en
- een digitaal vaardige samenleving.

Als gemeente stimuleren we de aanleg van de benodigde infrastructuur en waar nodig nemen we zelf het initiatief.

Bij het implementeren van technologische toepassingen zorgen we ervoor, dat zoveel mogelijk mensen er gebruik van kunnen maken. Dat vergt iets van de techniek: deze moet zoveel mogelijk vanuit de mens zijn ontworpen. Daar gaan we ons voor inzetten.

Daar waar mensen niet mee kunnen komen in de digitale samenleving zoeken we naar oplossingen om dit te verbeteren. Een voorbeeld hiervan is om meer gebruik te maken van eenvoudig te begrijpen visuele communicatie, b.v. pictogrammen, icoontjes en afbeeldingen, in plaats van tekst. Net als bijvoorbeeld op een smartphone. Dan hoeven mensen in zo'n geval alleen maar te klikken. Digitalisering kan daardoor behulpzaam zijn voor onder meer laaggeletterden.

Met Smart City Apeldoorn streven we, met andere woorden, naar inclusiviteit; iedereen moet mee kunnen doen. Tegelijkertijd beseffen we dat dit nooit helemaal het geval zal zijn. Ook met diegenen die moeilijk mee kunnen komen houden we zoveel als mogelijk rekening bij het toegankelijk maken van technologische toepassingen.

En jong geleerd is oud gedaan. Waar mogelijk werken we samen met onderwijsinstellingen om hun leerlingen al lerende bekend te maken met techniek en digitalisering. Een recent voorbeeld hiervan is het samen met het RIVM meten van fijnstof op schoolpleinen door een aantal Apeldoornse basisscholen.

De bijdrage aan de strategische- en tophema's

De uiteindelijke ambitie van Smart City Apeldoorn is de kwaliteit van leven in Apeldoorn te verhogen, in de brede zin van het woord. Kort samengevat is dat ook de hogere ambitie van de strategische- en tophema's tezamen. Dit zijn bij

¹ Long Range Wide Area Network is een specificatie voor een telecommunicatienetwerk geschikt voor

langeafstandscommunicatie met weinig vermogen. De technologie wordt gebruikt voor machine-to-machinecommunicatie (internet der dingen). (bron: wikipedia).

elkaar de stedelijke- en maatschappelijke opgaven van Apeldoorn.

Smart City Apeldoorn levert innovatieve bijdragen aan deze stedelijke- en maatschappelijke opgaven van Apeldoorn. Dat zal voornamelijk in de vorm van kennis en ideeën zijn. Zowel het interne als externe kennisnetwerk zal hiervoor worden gebruikt. De uitvoering en implementatie ervan vinden plaats binnen de bestaande programma's en projecten. We doen dit nadrukkelijk niet alleen, maar betrekken partners uit de stad en van daarbuiten. We staan open voor het experiment en dagen ons en anderen uit om hier gebruik van te maken. We zien hierbij kansen voor Apeldoorn op met name de thema's circulariteit, mobiliteit, leefbaarheid en veiligheid. Daarnaast leveren we waar dat kan een bijdrage aan de opgaven uit het Klimaatakkoord en de Omgevingswet.

Daarnaast zal vanuit Smart City Apeldoorn worden getracht zoveel mogelijk cofinanciering binnen te halen om de innovaties in de Apeldoornse praktijk toe te kunnen passen.

De rol van de overheid

Het thema Smart City vraagt om een nieuwe rol-neming van de overheid in relatie tot de samenleving. Minder sturend en meer participierend. Een rol waar we op dit thema nog weinig ervaring mee hebben. En we weten op dit moment niet hoe deze rol zich verder zal gaan ontwikkelen. Dat maakt de rol-neming binnen dit thema een soort ontdekkingsreis.

Voor ons als lokale overheid kiezen we vooralsnog, afhankelijk van de situatie, de rol van facilitator, stimulator, deelnemer en verbinder. Op onderdelen kan het ook een regierol zijn. Onze rol vatten we dus breed op. We faciliteren in ieder geval de hierboven genoemde randvoorwaarden.

Hoogwaardige ICT infrastructuur is noodzakelijk om de ICT-elementen van Smart City Apeldoorn mogelijk te maken. We zorgen waar het binnen onze mogelijkheden en invloedssfeer ligt voor de modernste infrastructuur als glasvezel, 5G en Lora.

Van deze infrastructuur kunnen andere partijen en ook inwoners gebruik maken. Het bedrijfsleven zal zich naar alle waarschijnlijkheid meer op toepassingen voor glasvezel en 5G richten. Lora kan zowel voor bedrijfsleven als inwoners interessant zijn. Voor inwoners met name, omdat de aanschafkosten van Lora-sensoren en -toepassingen relatief laag zijn. Daarmee is dit een laagdrempelig technologisch middel dat burgerinitiatieven en -participatie mogelijk maakt in Smart City Apeldoorn.

Daarnaast zorgen we als gemeente voor kennisdeling met onze samenwerkingspartners. We maken hiervoor gebruik van onze kennisnetwerken, die we continu onderhouden. We leggen betere verbindingen tussen programma's en projecten die al lopen. Daarbij leren we van elkaar (intern en extern). We zorgen dat we niet 'het wiel opnieuw uitvinden'.

Smart City is een actieve manier van reageren op de stortvloed aan technologische

Met Smart City Apeldoorn samenwerken aan:



ontwikkelingen. We willen die vloed niet zo maar over heen laten komen, maar daarin actief keuzes maken. Daarbij hebben we oog voor de consequenties van de technologisering en digitalisering op de Apeldoornse samenleving. Samen met andere gemeenten, via onder meer de G40 en VNG, zoeken we naar antwoorden op de vragen hoe we als lokale overheid samen met onze maatschappelijke partners het beste de 'digitale samenleving' vorm kunnen geven, hoe we op een open en zorgvuldige wijze met bijvoorbeeld sensoren en (het delen van) data om gaan in relatie tot leefbaarheid en veiligheid.

Omdat het thema Smart City relatief nieuw voor ons is en de ontwikkelingen snel gaan, zullen we regelmatig reflecteren op onze eigen rol in deze samenwerkingsverbanden. Smart City is daarbij voor ons als organisatie ook een leertraject.

Ethische vraagstukken

We zijn ons bewust van de technologisering en digitalisering in de wereld om ons heen. En we staan regelmatig stil bij ethische vraagstukken in dit verband. Daarbij stellen we ons steeds de vraag: "Willen we wat kan?"

Het Rathenau Instituut publiceerde in 2017 het rapport *Opwaarderen – Borgen van publieke waarden in de digitale samenleving*. In dit rapport beschreef men ... "hoe de verre gaande digitalisering van de samenleving fundamentele ethische en maatschappelijke vragen oproept. Het laat zien dat de overheid, de toezichhouders, het bedrijfsleven en de samenleving nog niet voldoende zijn toegerust om met deze nieuwe vragen om te gaan." (Melanie Peters, directeur Rathenau Instituut).

In 2018 schreef de Future City Foundation het boek *Smart en Leefbaar – belangen borgen in de digitaliserende gemeente*. Onderdeel daarvan is hoe te komen tot een goede afweging als het gaat om de door het Rathenau Instituut benoemde publieke waarden. Deze publieke waarden zijn privacy, autonomie, veiligheid, rechtvaardigheid, controle over technologie, menselijke waardigheid en machtsevenwicht.

Bij deze publieke waarden is het in de praktijk steeds weer de vraag wat de bestuurlijke afwegingsruimte is. Dat zal verschillen per element van de Smart City per publieke waarde. Dat maakt de omgang ermee complex, maar deze uitdaging gaan we niet uit de weg. Op basis van normen en waarden maken we steeds weer een afweging. Daarbij spelen onder meer de volgende zaken een rol: de menselijke maat, recht

op menselijk contact, ethische dilemma's vs. commerciële belangen, volksgezondheid, begripen van en grip hebben op systemen, hoe ver gaat de overheid 'achter de voordeur?', sociale consequenties van het gebruik van techniek.

De handreiking van Future City Foundation gebruiken we hierbij als leidraad. Bij datgene dat we doen in de Smart City zullen we elke keer de afwegingsruimte van de publieke waarden in kaart brengen, deze met onze samenwerkingspartners bespreken en vervolgens samen een zorgvuldige afweging maken.

Daarbij helpt het om principes te hebben. De gemeente Apeldoorn heeft het manifest van de beweging Tada (<https://tada.city/>) onderschreven. Dat manifest bestaat uit de volgende gedeelde waarden voor een verantwoorde digitale stad:

1. Inclusief. Onze digitale stad is inclusief. We houden rekening met de verschillen tussen individuen en groepen, zonder gelijkwaardigheid uit het oog te verliezen.
2. Zeggenschap. Data en technologie moeten bijdragen aan vrijheid van bewoners. Data zijn dienend. Om het leven vorm te geven naar eigen inzicht, zelf informatie te verzamelen, kennis te ontwikkelen, ruimte te vinden om jezelf te organiseren.
3. Menselijke maat. Data en algoritmen hebben niet het laatste woord. Menselijkheid gaat altijd voor. We laten ruimte voor onvoorspelbaarheid. Mensen hebben het recht om digitaal vergeten te worden. Zo blijft er altijd ruimte voor een nieuwe, schone start.
4. Legitiem en gecontroleerd. Bewoners en gebruikers hebben zeggenschap over de vormgeving van onze digitale stad. De overheid, maatschappelijke organisaties en bedrijven faciliteren dit. Zij monitoren de ontwikkeling en de maatschappelijke gevolgen.
5. Open en transparant. Welke data worden verzameld? Waarvoor? En met welke uitkomsten en resultaten? Daarover zijn we altijd transparant.
6. Van iedereen - voor iedereen. Data die overheden, bedrijven en andere organisaties uit de stad genereren en over de stad verzamelen zijn gemeenschappelijk bezit. Iedereen kan ze gebruiken. Iedereen kan er voordeel van hebben. Hier maken we gezamenlijk afspraken over.

In de praktijk sluiten we ook aan bij de principes voor de digitale samenleving, zoals deze eerder door de gemeenten Eindhoven en Amsterdam zijn opgesteld en door de VNG verder wordt uitgewerkt. Deze overlappen grotendeels met bovenstaande publieke en gedeelde waarden. Daarbij zorgen we ervoor, dat dataverzameling en -gebruik in de openbare ruimte ten dienste staan van het maatschappelijk belang en bijdragen aan de leefbaarheid van dorpen en steden. We stimuleren andere partijen om dit ook voorop te stellen. En we zorgen voor een toegankelijke en veilige data infrastructuur

Bij alles wat we doen zijn deze principes, gedeelde en publieke waarden leidend. Op gezette tijden zullen we, ook met onze samenwerkingspartners, het gesprek voeren over de publieke en gedeelde waarden en hoe daarmee om te gaan in de digitaliserende samenleving, in onze digitaliserende gemeente. We laten het niet bij praten alleen: we zijn alert op deze aspecten en zullen handelen als het nodig is, bijvoorbeeld door voorwaarden te stellen op het gebied van privacy, veiligheid en gezondheid.

De samenwerking met onze partners

Smart City Apeldoorn kenmerkt zich door samenwerken. En dat met meerdere partners: inwoners, bedrijven, onderwijs- en (kennis)instellingen en overheden. We stellen ons daarbij in eerste instantie op als gelijkwaardig samenwerkingspartner, maar we zijn ons wel bewust van onze positie en verantwoordelijkheden als gemeentelijke overheid.

Van belang bij samenwerken is, dat de samenwerkingspartners ook de meerwaarde ervan inzien. Dat geldt in eerste instantie voor onze inwoners.

Dragvlak voor Smart City activiteiten van hen is noodzakelijk. Men moet het gevoel hebben er iets aan te hebben, maar er ook aan willen bijdragen. Vanuit Smart City Apeldoorn dragen we zo bij aan burgerparticipatie. De wijze waarop we inwoners betrekken bij activiteiten zal per activiteit verschillen, afhankelijk van de aard en omvang.

In Apeldoorn zien we binnen veel van onze economische sectoren dat bedrijven actief zijn op thema's die raken aan de ambities en doelstellingen van Smart City. Variërend van zorg op afstand, simulatie tot de ontwikkeling van sensor registers. Bedrijven vinden het belangrijk om met de overheid samen te werken, waarbij we streven naar wederkerigheid.

Voor onderwijs- en onderzoeksinstellingen zijn Smart City activiteiten interessant. Het innovatieve karakter ervan is ideaal voor studenten en onderzoekers om ervan te leren. Daarbij is het goed om een test, demo en meetomgeving te hebben of te kunnen werken met echte data.

De samenwerking met andere overheden bestaat voornamelijk uit kennisdeling en samen er-voor zorgen dat innovatieve projecten kunnen worden opgeschaald. Dan kunnen deze van nut zijn voor een groter deel van de samenleving.

We gaan ervoor zorgen, dat Smart City Apeldoorn van toegevoegde waarde is voor onze samenwerkingspartners. Dat doen we door ze te faciliteren, waarbij we de balans tussen de belangen van de verschillende partijen bewaken.

We bouwen op deze manier als het ware een soort zenuwstelsel, verbindingen tussen mensen en ook tussen organisaties. En daarbij stellen we de ambitie, dat Smart City Apeldoorn de kwaliteit van leven in de gemeente Apeldoorn verbetert centraal.

Ruimte voor innovatie en het experiment

Hierbij denken we actief mee met de innovatieve partijen en werken we met hen samen waar het kan. Waar zich kansen voordoen gaan we op zoek naar (Europese) cofinanciering om innovatieve projecten in Apeldoorn mogelijk te maken.

We zien in de thema's Veiligheid, Energietransitie & Circulaire economie en It & innovatie kansen om Apeldoorn economisch te versterken. De thema's zijn naar voren gekomen in de uitwerking en aanscherping van onze economische profilering. We maken dat mogelijk door op deze thema's ondernemers optimaal te faciliteren, te investeren in strategische ontwikkelingen en initiatieven en het versterken van de netwerkstructuur. Innovatie vindt namelijk plaats bij de gratie van de ontmoeting van de drie o's: ondernemers, onderzoek en overheid.

Maar we geven ook de inwoners de ruimte voor innovatie en het experiment. Burgerparticipatie is immers een speciaal aandachtsgebied voor Smart City Apeldoorn. En waar opportuun zetten we ons in voor verbinding met de innovatieve zaken waar 'de drie o's' mee bezig zijn.

In onze rol als facilitator bieden we partijen ruimte voor innovatie. We vinden het belangrijk dat innovaties herhaalbaar en schaalbaar zijn. Hierbij schuwen we het experiment niet, maar

we zorgen er wel voor dat men zich houdt aan wet- en regelgeving en dat de veiligheid is gewaarborgd.

Risico's en hoe daarmee om te gaan

Smart City Apeldoorn is een innovatief thema. Daarbij accepteren we, dat vooraf niet altijd zekerheid gegeven kan worden over resultaten van experimentele bijdragen aan projecten en programma's. Uiteraard hebben we hierbij wel oog voor de volksgezondheid en privacy van de mensen.

Als overheid weten we over het algemeen minder van technologische en digitale ontwikkelingen dan het bedrijfsleven, bijvoorbeeld op het gebied van kunstmatige intelligentie. Als hoeder van de openbare ruimte is het een risico als we niet goed weten hoe de techniek en digitale voorzieningen daarin werken. Zeker als het gaat om (openbare) veiligheid. We gaan daarom actief, en waar mogelijk met onze kennisnetwerkpartners, onze kennis op dit vlak uitbreiden. Dat kan door b.v. scholing van medewerkers (via onderwijs, cursussen, congressen, etc.) en het inhuren van specialisten. Daarnaast kijken we of we organisatorisch zaken aan moeten passen in relatie tot de technologische ontwikkelingen in de openbare ruimte.

Smart City is vooral samenwerken met andere partijen. Het hebben van voldoende kennis op dit thema is ook noodzakelijk om als serieuze samenwerkingspartner te fungeren. Zeker in een wereld die wordt gedomineerd door de zogenaamde 'techreuzen'. Bij samenwerkingsprojecten zijn we daarom altijd op onze hoede of kennisachterstand schadelijk is voor onze positie. Maar we zijn ons ook bewust dat samenwerking kan leiden tot het vermeerderen van onze kennis en nemen dat gegeven mee bij het beoordelen of we een bepaalde samenwerking aan moeten gaan.

Als overheidsorganisatie willen we zoveel mogelijk data als open data aanbieden. Daarnaast willen we samenwerken met andere partijen, waarbij we vragen om, waar opportuun, ook hun data als open data beschikbaar stellen. Het risico bestaat dat er discussie ontstaat over eigenschap van de data, dat de samenwerking kan belemmeren. Bij het samenwerken maken we daarom duidelijke afspraken over eigenschap van de data. En bij het samenwerken en het delen van data borgen we uiteraard de privacy van mensen.

Het vervolg in de praktijk

In deze visie & strategie is beschreven wat we onder Smart City Apeldoorn verstaan, waar we ons op richten en hoe we er mee omgaan. We beschouwen Smart City Apeldoorn als een ontwikkeling, een manier van samenwerken, niet als een zelfstandig programma met projecten. Er komt daarom geen apart Smart City uitvoeringsprogramma.

We gaan datgene dat in deze visie & strategie beschreven is in de praktijk brengen door te blijven werken aan het 'zenuwstelsel' van verbindingen binnen en buiten onze organisatie. We zijn proactief en nemen het initiatief op die momenten en op die plekken waar we met onze manier van samenwerken van toegevoegde waarde zijn voor de strategische- en tophema's en aanverwant beleid van de gemeente Apeldoorn.

Daarbij zijn bij alles wat we doen de ethische principes, gedeelde en publieke waarden ons uitgangspunt. En het verbeteren van de kwaliteit van leven de hogere ambitie. Dit brengen we in bij alle programma's en projecten waar we vanuit Smart City een bijdrage aan leveren.

De agenda voor deze collegeperiode

Faciliteren van Smart City initiatieven in Apeldoorn

Onze rol in de manier van (samen)werken is met name die van facilitator en waar nodig investeerder. Wij zorgen voor bijvoorbeeld de infrastructuur als Lora en 5G zodat anderen initiatieven via deze netwerken kunnen ontplooien. Of voor de ruwe data bij projecten als het smart meten van geluid.

Zorgen voor bewustwording van de digitalisering in de wereld om ons heen

Velen zijn zich beperkt bewust van de digitalisering in de wereld om ons heen en hoe ver dat reikt. Wat betekent deze digitalisering voor de rol van de overheid? Waar moeten we rekening mee houden als we besluiten nemen? Hiervoor gaan we activiteiten ontplooiën samen met onze (gemeentelijke) netwerkpartners.

Agenderen en bespreken van ethische vraagstukken omtrent Smart City

We werken verder aan het agenderen van de ethische vraagstukken die bij dit thema spelen. Willen we wat kan? Tijdens de behandeling hiervan op 13 juni 2019 in de gemeenteraad bleek, dat deze vraagstukken erg belangrijk worden gevonden. Ook het college vindt ethiek op dit

thema erg belangrijk. We zullen daarom de discussie hierover blijven voeren en daarvoor passende activiteiten organiseren. Waar mogelijk samen met onze (gemeentelijke) netwerkpartners.

Inzetten van cofinancieringsmiddelen om smart innovaties toe te passen

We gebruiken het budget ook voor cofinanciering van experimentele projecten om smart innovaties toe te passen.

Participeren in netwerken om de kennis over Smart City te vergroten

We onderhouden contacten binnen netwerken met andere gemeenten, hogescholen/universiteiten en andere partijen om onze kennis te verrijken op het gebied van Smart Cities. Onze actieve participatie inzake Smart City in G40 en

VNG verband levert een bijdrage om een landelijk voorttrekkende rol te nemen.

Bijdragen aan de Data Agenda Overheid

Hiermee bestaat een directe link tussen Smart City, informatie gestuurd werken o.b.v. betere kwaliteit van data, open data, kennis delen en publieke waarden c.q. ethische vraagstukken over datagebruik. Dat kan o.m. een bijdrage leveren aan een betere dienstverlening en het stelt ons als gemeente in staat om sneller en betere beslissingen te nemen. Daarbij zijn we een gesprekspartner voor meerdere ministeries.